

Strategisk plan 2010-2016

AMNESTY
INTERNATIONAL



Innledning

Rammer

Amnesty i Norges strategiske plan 2010-16 tar utgangspunkt i den internasjonale strategiske planen (ISP), vedtatt på Amnesty Internationals rådsmøte (ICM) i august 2009. I tillegg er det gjort prioriteringer av den internasjonale bevegelsen, som det forventes at Amnesty i Norge bidrar til å oppnå gjennom sine strategiske vurderinger.

Alle strategier i Amnesty International tar utgangspunkt i Amnestys visjon og misjon.

Fremstilling

Strategien er lagt opp som et strategisk kart, det vil si en grafisk fremstilling av organisasjonens målsetninger, sammenhengen mellom dem, og de faktorene som påvirker organisasjonens prestasjoner.

En slik fremstilling skal i en forenklet versjon vise prioriteringene til organisasjonen, samtidig som den viser sammenhengen mellom de ulike arbeidsoppgavene - og hvordan vi kan nå menneskerettighetsmålene til Amnesty International.

Hvordan lese kartet

Gul linje

De overordnede målene for organisasjonen finner vi i de gule boksene øverst. De er målene for vårt menneskerettighetsarbeid.

De andre boksene i det strategiske kartet er viktige elementer for å nå våre menneskerettighetsmål, dvs. at boksene under den gule linjen er innsatsfaktorene som skal hjelpe oss å nå menneskerettighetsmålene. Disse skal leses nedenfra-opp:

Blå linje

Fundamentet for arbeidet vårt, det som skal gi oss tyngde for å nå målene.

Grønn linje

Områder der vi ønsker å utvikle organisasjonen og forbedre oss.

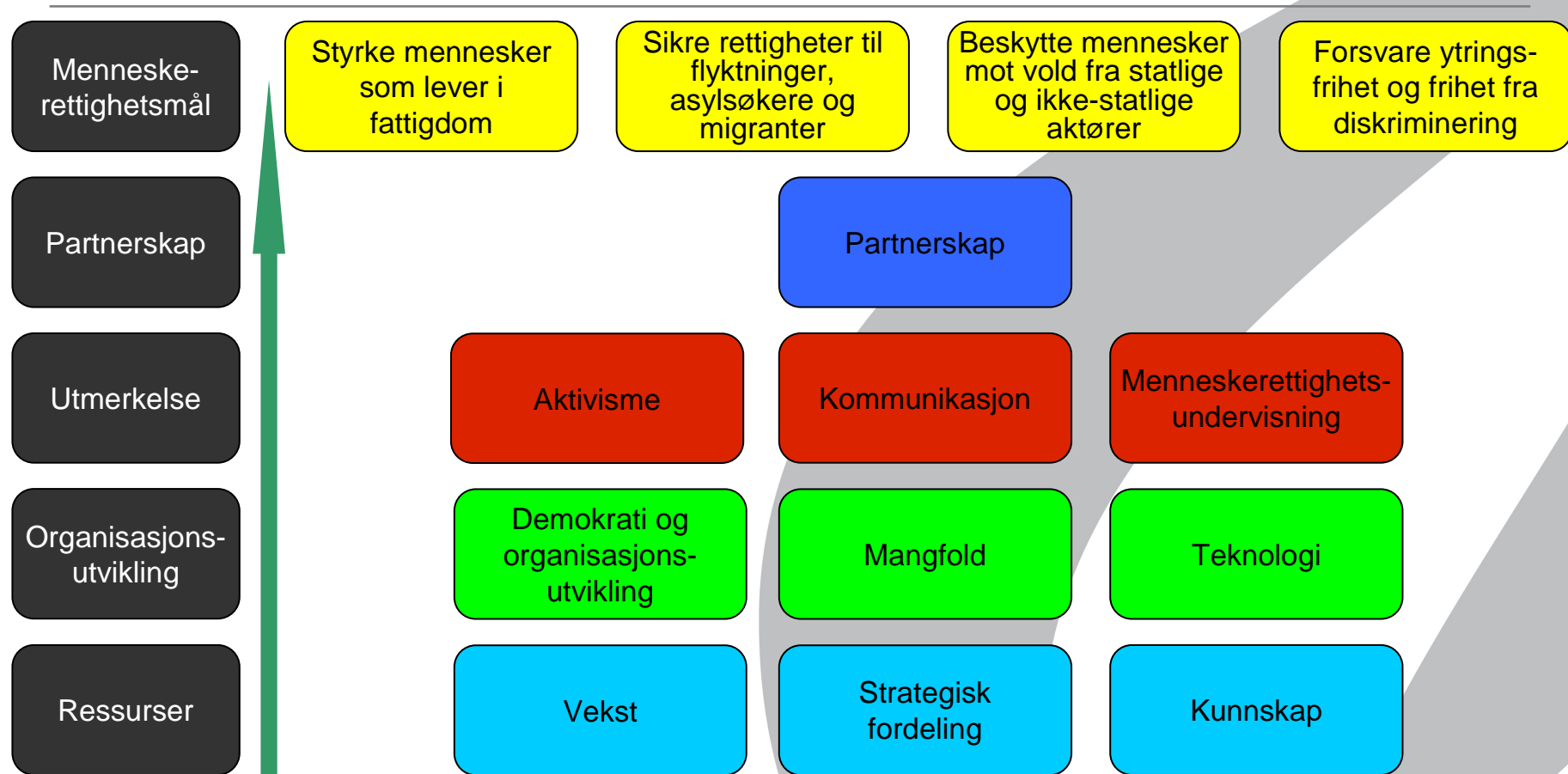
Rød linje

Områder der vi skal være spesielt gode, satsningsområdene våre.

Mørkeblå linje

Utvikling av organisasjonen gjennom samarbeid.

Strategisk plan 2010-2016



Styrke mennesker som lever i fattigdom

Mennesker som lever i fattigdom blir utestengt, diskriminert, fratatt rettigheter og fratatt muligheten til å delta i samfunnet. De er fanget i fattigdommens onde sirkel av brudd på rettigheter som skaper fattigdom som igjen skaper rettighetsbrudd. Situasjonen er skapt av beslutninger, handlinger og forsømmelser fra stater, internasjonale organisasjoner og selskaper. Kampen mot fattigdom er en kamp for å styrke respekten for menneskerettighetene til folk som lever i fattigdom.

Amnesty i Norge vil jobbe for:

- å sette mennesker som lever i fattigdom i stand til å forsvare sine egne rettigheter.
- at menneskerettighetene blir vektlagt i FNs tusenårsmål, og at menneskerettighetene blir lagt til grunn når målene skal fornyes i 2015.
- at bedrifter fremmer menneskerettighetene som ledd i sitt samfunnsansvar.
- å styrke de juridiske rettighetene til mennesker som lever i fattigdom.
- å fremme kvinners rolle som rettighetsagenter i kampen mot fattigdom.
- at Norge undertegner og ratifiserer tilleggsprotokollen om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter.
- at norske myndigheter oppretter et ombud for bedrifters samfunnsansvar.
- å stanse konkrete, fattigdomsrelaterte menneskerettighetsbrudd i tråd med Amnestys internasjonale prioriteringer.

Sikre rettigheter til flyktninger, asylsøkere og migranter

Et økende antall asylsøkere, flyktninger, internt fordrevne, mennesker utsatt for trafficking samt migranter uten lovlig opphold får verken beskyttelse av staten de kommer fra eller staten de kommer til. De blir ofte utnyttet eller behandlet som kriminelle. De som oppholder seg ulovlig i et land, har ofte ikke tilgang til klagemulighet eller rettsapparatet. Konflikter, fattigdom, usikkerhet og miljøødeleggelser vil øke antallet folk på flukt. Amnesty frykter at tiltakene for å stenge dem ute vil øke og bli tøffere.

Amnesty i Norge vil jobbe for:

- at Norge og andre land ratifiserer Den internasjonale migrantarbeiderkonvensjonen.
- å styrke juridisk og reell beskyttelse av menneskerettighetene til migranter, med og uten lovlig opphold.
- at asylsøkere og flyktninger i Norge og Europa får rettferdig behandling, og ikke risikerer retur til land eller områder hvor de risikerer alvorlige brudd på menneskerettighetene.
- å øke beskyttelsen av mindreårige og kvinner på flukt.
- at norske myndigheter følger anbefalingene fra FNs høykommissær for flyktninger, UNHCR.
- at Flyktningkonvensjonen og Barnekonvensjonen blir fulgt i norske utlendingsmyndigheters praksis.
- at norske myndigheter letter muligheten til å søke asyl i Norge.
- at Norge øker antallet kvoteflyktninger landet tar i mot, for å vise større solidaritet i håndtering av flyktningproblemene.
- å sikre at de som har krav på asyl på bakgrunn av kjønns spesifikk forfølgelse får det.

Beskytte mennesker mot vold fra statlige og ikke-statlige aktører

Statlig vold og vold fra væpnede grupper og andre ikke-statlige aktører har store konsekvenser for menneskerettighetene. Kjønnsbasert vold er fortsatt et av de mest omfattende overgrepene. Sivile, særlig kvinner og barn, rammes i væpnede konflikter. Kappløp om ressurser, spredning av våpen og stater i oppløsning forsterker konflikter der sivilbefolkningen betaler prisen. Økt bekymring for terrorisme og kriminalitet får også mer stabile stater til å velge sikkerhetstiltak som demoniserer minoriteter, øker aksepten for dødsstraff og er i strid med menneskerettighetene.

Amnesty i Norge vil jobbe for:

- å bekjempe tortur i lov og praksis.
- beskyttelse av sivile, spesielt kvinner og barn, i krig og konflikt.
- en effektiv internasjonal rettsorden der statlige og ikke-statlige aktører stilles til ansvar for overgrep.
- å sikre kvinners deltakelse i konfliktløsning og fredsprosesser.
- å sikre norsk støtte til en bindende konvensjon om våpenhandel med klar forankring i menneskerettighetene og internasjonal humanitær rett.
- at arrestanter og varetektsfengslede rettigheter sikres.
- å sikre rettighetene til voldtektsutsatte i straffeprosessen.

Forsvare ytringsfrihet og frihet fra diskriminering

Bekymring for økonomi, migrasjon, kulturell identitet og nasjonal sikkerhet fører til at regjeringer slår ned på lovlige uttrykk for kritikk og innskrenker informasjonsfriheten, ytringsfriheten og forsamlingsfriheten. I takt med at informasjonsteknologien øker folks mulighet til å ta i bruk sine rettigheter, blir denne teknologien også brukt til å innskrenke retten til privatliv og øke sensur og overvåkning. Fremmedfrykt, rasisme og identitetsbasert diskriminering er problemer som krever økt menneskerettighetsfokus.

Amnesty i Norge vil jobbe for:

- at samvittighetsfanger løslates og politiske fanger får en rettferdig rettssak.
- at norske og europeiske myndigheter gjennom lovgivning og praksis motarbeider diskriminering.
- å beskytte og styrke menneskerettighetsforkjempere og aktivister.
- å beskytte og styrke menneskerettighetene for lesbiske, homofile, bifile og transpersoner.
- at stater og ikke-statlige aktører respekterer og forsvarer ytringsfriheten, herunder ytringsfriheten på nett.
- utfordre norsk utenrikspolitikk i forhold til menneskerettighetsforpliktelser, med særlig vekt på de norske politiske satsningsområdene og menneskerettighetsdialoger.

Partnerskap

Internasjonale spørsmål og menneskerettighetene er i økende grad vevd inn i hverandre og Amnestys nedslagsfelt er bredere enn før. For å sikre gjennomslag og økt effektivitet må vi derfor inngå strategisk samarbeid med enkeltmennesker og organisasjoner utenfor Amnesty som har relevant ekspertise og ressurser. Dette kan bidra til å bygge et sterkere og mer mangfoldig forsvar for menneskerettighetene.

Amnesty i Norge skal:

- søke strategisk samarbeid for å styrke den globale menneskerettighetsbevegelsen.
- utvikle allianser og definere arbeidsdeling med andre organisasjoner innenfor arbeidet mot fattigdom.
- prioritere å samarbeide med organisasjoner og enkeltmennesker der undervisning i menneskerettigheter er sentralt.
- inngå partnerskap med andre seksjoner og strukturer i Amnesty International.
- søke strategisk samarbeid med andre organisasjoner i Norge.

Aktivisme

Amnesty oppnår resultater fordi vi mobiliserer mange mennesker til innsats. Medlemmene er hjørnesteinen i Amnestys arbeid og aktivismen skiller oss fra andre organisasjoner. Aktivister, medlemmer og støttespillere må ha muligheter, ferdigheter og motivasjon til å gjøre en aktiv innsats. Amnesty må alltid søke de aksjonsformene, den aktivismen og den lobbyvirksomheten som mest effektivt bidrar til at vi når målene våre.

Amnesty i Norge skal:

- gi aktivister og medlemmer muligheter, ferdigheter og motivasjon til å gjøre en aktiv innsats.
- sikre at unge mennesker har muligheten til å delta aktivt på alle nivå i organisasjonen, deriblant i utviklingen av aktivisme.
- massemobilisere gjennom å sikre at terskelen for aktivisme alltid er lav i Amnesty.
- søke aktivisme og arbeidsmetoder som effektivt bidrar til at vi når nye målgrupper og oppnår menneskerettighetsmålene.

Kommunikasjon

Amnesty kommuniserer for å redde liv. Vår evne til å kommunisere, vekke engasjement og mobilisere til handling, er avgjørende for å nå målene. Vi må formidle vårt budskap på en enkel og engasjerende måte i alle kanaler. For å nå nye målgrupper og mobilisere bedre og bredere må vi tilpasse oss utviklingen i folks medievaner og utnytte utviklingen i informasjonsteknologien. God kommunikasjon er en selvfølge både eksternt og internt.

Amnesty i Norge skal:

- velge kommunikasjonsmåter, -kanaler og -teknologi som sikrer at vårt budskap når flest mulig på en engasjerende måte.
- satse på nye mediekkanaler for å være den beste organisasjonen i Norge på dette feltet.
- jobbe for større synlighet i mediene på de sakene vi vil sette på dagsorden.
- utfordre den norske offentligheten i debatter om menneskerettighetene.
- sørge for at de vi jobber for blir hørt, og legge til rette for et mangfold av stemmer.
- kommunisere på en lettfattelig og forståelig måte, og tilstrebe bruk av et språk som engasjerer og aktiviserer.

Menneskerettighetsundervisning

Amnesty i Norge skal være et kraftsentrum i Amnesty Internationals menneskerettighetsundervisning (MRU). Vi skal bidra til at MRU blir en sentral metode i Amnestys arbeid for sosial endring. Amnesty skal informere om menneskerettigheter og menneskerettighetsbrudd, både i offentlige debatter og som foredragsholdere for ulike aktører i samfunnet. For å øke bevisstheten rundt menneskerettigheter og for at mennesker skal kunne kreve og ivareta sine og andres rettigheter, er MRU et viktig og nødvendig bidrag.

Amnesty i Norge skal:

- bli et internasjonalt sentrum for ekspertise innen MRU.
- fortsette å være en vesentlig økonomisk bidragsyter til MRU i Amnesty International.
- jobbe for at MRU blir en integrert del av Amnestys arbeid for sosial endring.

Demokrati og organisasjonsutvikling

Amnesty er ikke kun en menneskerettighetsorganisasjon, men også en demokratisk bevegelse av engasjerte menneskerettighetsaktivister: frivillige og ansatte som jobber sammen med samarbeidspartnere og støttespillere lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Amnesty skal bli en mer åpen, inkluderende og relevant organisasjon for alle disse gruppene.

Amnesty i Norge skal:

- styrke demokratiet gjennom økt deltakelse i beslutningsprosesser, og en gjennomgang av organisasjonsdemokratiet i organisasjonen.
- trekke flere medlemmer og andre med kompetanse inn i beslutningsstrukturene.
- bidra til bygging av kompetanse blant medlemmer, ledere og ansatte.
- bidra til å gjennomføre Amnestys internasjonale prioriteringer ved å styrke "One Amnesty-tenkningen" lokalt, nasjonalt og internasjonalt.
- styrke organisasjonens åpenhet i alle ledd.
- inkludere unge mennesker på alle nivåer i organisasjonen, nasjonalt og internasjonalt.
- arbeide for at deltakelsen på alle nivåer i organisasjonen avspeiler samfunnet, dvs både kjønnsfordeling og representasjon av det etniske mangfoldet i Norge.
- være en aktiv deltaker og premissleverandør i Amnesty Internationals internasjonale arbeid.
- ha en effektiv organisasjonsmodell både blant frivillige og ansatte, som ivaretar hensynet til et godt arbeidsmiljø.

Mangfold

Som en global menneskerettighetsorganisasjon må Amnesty søke et mangfold i organisasjonen som reflekterer det samfunnet organisasjonen opererer i. Dette mangfoldet må være synlig både blant Amnestys medlemmer, ansatte og frivillige, og på ledernivå.

Amnesty i Norge skal:

- engasjere nye grupper i befolkningen for å øke gjennomslagskraften for menneskerettighetene.
- reflektere mangfoldet i det norske samfunnet i alle ledd i organisasjonen.
- jobbe for et gjennomgående kjønnsperspektiv i organisasjonens arbeid, både politisk og organisatorisk.

Teknologi

Livsnerven i Amnesty virke er kommunikasjon og mobilisering. Organisasjonen må vektlegge teknologi for å få til effektiv aktivisme, oppnå strategiske mål og vekst i økonomi og medlemmer. Teknologi er et virkemiddel for å nå ut og engasjere enda flere, men kan og bidra til økt kommunikasjon og dialog internt i organisasjonen

Amnesty i Norge skal:

- utforske og investere i teknologi for:
 - å styrke effektiv kommunikasjon internt og eksternt
 - å styrke deltakelsen til aktivister og de vi jobber sammen med
 - å styrke Amnestys demokrati
 - å styrke nettverksbygging og dialog i alle ledd
 - å styrke økonomisk vekst og vekst i aktivisme
- prioritere teknologiske løsninger som styrker "One Amnesty"-tenkningen.
- ligge i front på bruk av ny teknologi for å oppnå effektiv aktivisme.

Vekst

Menneskers engasjement og aktivisme er kjernen i Amnesty's virksomhet. Vi må investere i mennesker; øke og fornye medlemsbasen, og holde på eksisterende medlemmer. Samtidig som vi utvikler eksisterende rekrutteringstiltak, må vi iverksette nye tiltak for å nå nye målgrupper.

Amnesty i Norge skal:

- øke de årlige inntektene til 100 millioner.
- øke antallet medlemmer og antallet SMS-aktivister med femti prosent.
- utvikle nye veksttiltak og konsept for bedrifter basert på bedrifters samfunnsansvar.
- søke og gjennomføre en TV-aksjon på vegne av Amnesty International.
- øke andelen unge mennesker i medlemsmassen.

Strategisk fordeling

Amnesty i Norge støtter helhertet opp om "One Amnesty"-tenkningen. Det medfører at Amnesty i Norge vil investere sine ressurser der de bidrar mest effektivt til å oppfylle Amnesty Internationals overordnede globale mål. Det er en vesentlig forutsetning for vår felles suksess at organisasjonen bruker sine ressurser der de bidrar mest effektivt til å nå våre mål, og ikke nødvendigvis der de er samlet inn.

Amnesty i Norge skal:

- følge opp globale prioriteringer i Amnesty International.
- øke vårt økonomiske og personalmessige bidrag til den internasjonale bevegelsen.
- støtte utviklingen av Amnesty International og den videre menneskerettighetsbevegelsen i det globale sør og øst.

Kunnskap

Som verdens største og ledende menneskerettighetsorganisasjon må Amnesty kontinuerlig sørge for å ha den nødvendige menneskerettighetskunnskapen i organisasjonen. I tillegg må Amnesty sikre seg god kompetanse på alle andre relevante områder som organisasjonen trenger for å drive effektivt menneskerettslig arbeid, mobilisere til handling og vokse i antall medlemmer og økonomisk styrke.

Amnesty i Norge skal:

- sikre nødvendig organisasjons- og menneskerettighetskompetanse i organisasjonen.
- påvirke andre organisasjoner til å produsere relevant menneskerettslig kunnskap.
- utvide vår menneskerettslige kunnskapsbase gjennom samarbeid med andre.
- dra nytte av kompetansen og erfaringene til medlemmene.
- bidra til kunnskapsoverføring og kunnskapsutvikling gjennom arbeidet med One Amnesty.