

Amnesty International Norge - Aktivitetsregnskap 2025

| | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|--------------------|--------------------|
| 1. Anskaffede midler | | | |
| a) Medlemsinntekter | 2 | 24 149 447 | 23 740 174 |
| c) Innsamlede midler, gaver mv | 2 | 141 695 149 | 142 100 943 |
| d) Opptjente midler fra operasjonelle aktiviteter | | | - |
| ii) som skaper inntekter | | - | 282 178 |
| e) Finans og investering | | | - |
| i) Finansinntekt | | 2 552 445 | 2 530 001 |
| f) Andre inntekter | 3 | 9 476 639 | 10 144 981 |
| SUM anskaffelse av midler | | 177 873 679 | 178 798 277 |
| 2. Forbruk av midler | | | |
| a) Kostnader til anskaffelse av midler | | | |
| i) Kostnader til innsamling | 4 | 33 455 645 | 34 455 206 |
| ii) Andre kostnader til anskaffelse av midler | | 8 521 871 | 8 486 051 |
| Sum kostnader til anskaffelse av midler | | 41 977 517 | 42 941 257 |
| b) Kostnader til formålet | | | |
| i) Research & politisk påvirkning | | 18 288 249 | 19 541 372 |
| ii) Kampanjer/aksjoner | | 23 100 903 | 22 126 396 |
| iii) Aktivisme | | 19 735 138 | 18 441 837 |
| iv) MRU | | 16 407 387 | 17 316 627 |
| v) Kontingent til AI | 5 | 47 275 480 | 44 128 783 |
| vi) Annen internasjonal støtte | | 978 019 | 2 279 611 |
| Sum kostnader til formålet | | 125 785 176 | 123 834 625 |
| c) Administrasjonskostnader | | 9 826 609 | 9 346 602 |
| SUM forbrukte midler | 4 | 177 589 301 | 176 122 484 |
| 3. Årets aktivitetsresultat | | 284 378 | 2 675 793 |
| 4. Tillegg/Reduksjon av formålskapital | | | |
| a) Reduksjon (overført fra) Prosjektfondet | | | |
| b) Tillegg (overført til) Prosjektfondet | 6 | 284 378 | 2 675 793 |
| c) Tillegg (overført til) Sikringsfond | | | |
| SUM tillegg/reduksjon av egenkapital | | 284 378 | 2 675 793 |

Amnesty International Norge Org.nr. 970148698

Amnesty International Norge - Balanse 2025

| | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Andre driftsmidler | 7 | 7 582 470 | 10 185 799 |
| Sum anleggsmidler | | 7 582 470 | 10 185 799 |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | 8 | 9 735 855 | 16 691 264 |
| Varer lager | | 325 869 | 164 181 |
| Sum fordringer | | 10 061 724 | 16 855 445 |
| Bankinnskudd og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 9 | 43 851 901 | 43 464 809 |
| Finansielle omløpsmidler | 10 | 29 706 772 | 18 490 139 |
| Sum bankinnskudd | | 73 558 674 | 61 954 947 |
| Sum omløpsmidler | | 83 620 398 | 78 810 393 |
| SUM EIENDELER | | 91 202 868 | 88 996 191 |
| FORMÅLSKAPITAL OG GJELD | | | |
| Formålskapital | | | |
| Formålskapital med selvpålagte restriksjoner | 6 | 61 613 474 | 61 329 096 |
| Sum formålskapital | | 61 613 474 | 61 329 096 |
| Gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelse | 11 | 3 339 670 | 5 118 872 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 12 | 5 360 815 | 5 799 905 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 4 524 809 | 4 828 511 |
| Annen kortsiktig gjeld | 12 | 16 364 100 | 11 772 638 |
| Øremerkede midler | 13 | 0 | 147 169 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 26 249 724 | 22 548 224 |
| SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD | | 91 202 868 | 88 996 191 |

Verifikasjon

Document ID 09222115557571781598

Dokument

Aktivitetsregnskap og Balanse 2025

Hoveddokument

2 sider

Initiert 2026-03-05 12:14:15 CET (+0100) av Sølvi Ramos (SR)

Ferdigstilt 2026-03-06 14:41:49 CET (+0100)

Initiativtaker

Sølvi Ramos (SR)

Amnesty International Norge

Organisasjonsnr. 970148698

sramos@amnesty.no

+4793404397

Underskriverne

John Peder Egenæs (JPE)

jegenes@amnesty.no

+4791100676 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-05 12:16:17 CET (+0100)

Tor Aarseth Kåpvik (TAK)

kapvik@yahoo.no

+4792449887 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-05 16:57:10 CET (+0100)

Laila Derraz (LD)

lderraz@amnesty.no

+4793600114 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-06 12:14:11 CET (+0100)

Linnea Thiruketheeswaran Røsjø (LTR)

linnea_johanssen@hotmail.com

+4798642314 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-05 12:16:33 CET (+0100)

Jill Abelsen Olsen (JAO)

jill@romssasamiviessu.no

+4799562136 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-06 14:41:49 CET (+0100)

Geir Inge Stokke (GIS)

geir.inge.stokke@gmail.com

+4797171910 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-05 19:04:35 CET (+0100)

Jostein Hole Kobbeltvedt (JHK)

josteinhk@gmail.com

+4792066025 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-05 16:00:11 CET (+0100)

Bente G. Brevik (BGB)

bente.g.brevik@gmail.com

+4793048600 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-05 12:20:09 CET (+0100)

Stine Kullerud Melby (SKM)

stinemelby@outlook.com

+4741455142 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-06 12:03:21 CET (+0100)



Verifikasjon

Document ID 09222115557571781598

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på:
<https://scrive.com/verify>



Amnesty International Norge - Kontantstrømoppstilling 2025

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-------------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | |
| Aktivitetsresultat | 284 378 | 2 675 793 |
| Av- og nedskrivninger | 3 347 024 | 3 328 298 |
| Tap ved salg av anleggsmidler | | |
| Tap ved utrangering av anleggsmidler | | |
| Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn. | -1 779 202 | -978 929 |
| Endring i varelager | -161 688 | 41 852 |
| Endring i kundefordringer | | |
| Endring i leverandørgjeld | -439 090 | -1 764 805 |
| Endring andre kortsiktige fordringer | 6 955 410 | 4 596 095 |
| Endring skyldige offentlige avgifter | -303 702 | 372 728 |
| Endring annen kortsiktig gjeld | 4 444 293 | -7 006 317 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | 12 347 422 | 1 264 714 |
| Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | -743 696 | -333 143 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -743 696 | -333 143 |
| Netto kontantstrøm for perioden | 11 603 726 | 931 571 |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse 01.01. | 61 954 947 | 61 023 376 |
| Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt 31.12 | 73 558 674 | 61 954 947 |

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og NSR(F) "God regnskapskikk for ideelle organisasjoner" og består av:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

Inntekter resultatføres som hovedregel ved mottak/innbetaling. Arv blir inntektsført når organisasjonen har juridisk rett til arven, det er rimelig sikkert at arven vil bli mottatt, og verdien kan måles tilstrekkelig pålitelig. Pro bono inntekter føres som Næringslivsinntekter til markedsverdi, med tilsvarende kostnad på relevant kostnadskategori. Tilskudd til gjennomføring av konkrete prosjekter inntektsføres i takt med aktivitetene (påløpte kostnader) som finansieres av tilskuddet. Andre gaver inntektsføres ved mottak.

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de hører til.

Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet er fordelt etter fordelingsnøkkel på de ulike aktivitetene. Kostnadene i aktivitetsregnskapet er fordelt etter følgende hovedprinsipp: Andel av arbeidsinnsats fordelt på hovedgruppene i aktivitetsregnskapet. Beregning av kostnader til formålet, til anskaffelse av midler og til administrasjon, samt tilhørende prosentvise andel er gjort med grunnlag i "Retningslinjer for regnskap for organisasjoner tilsluttet Innsamlingsregisteret"

Det har blitt introdusert en fordelingsnøkkel for å skille mellom inntekter som utgjøres av kontingenten medlemmene betaler - "Medlemsinntekter", og beløp de gir utover medlemskontingenten, tilhørende "Innsamlede midler". Parallelt er det også innført en korrigerende fordelingsnøkkel for felleskostnader, inkludert lønns- og personalkostnader, hvor det nå også skilles mellom kostnader knyttet til Medlemsinntekter og kostnader som gjelder Innsamlede midler, slik Innsamlingskontrollen krever for at man kan skal kunne fremvise en korrekt Innsamlingsprosent. Tidligere har alle anskaffelseskostnader blitt regnet som en innsamlingskostnad. Referansebeløpene for 2024-regnskapet er også korrigert i henhold til disse fordelingsnøkklene. Innsamlingsprosentene for foregående år - 2021-2023- er basert på gammel fordelingsnøkkel.

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid, og med utgangspunkt i historisk kostpris.

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag av forventet tap.

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansposter.

Finansielle omløpsmidler er oppført til faktisk markedsverdi. Realiserte og urealiserte tap og gevinster resultatføres som finansposter.

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering.

Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

For nærmere informasjon om pensjonsordningen, se note 11.

Alle balanseposter er oppført i NOK.

Note 2 Medlemsinntekter, Innsamlede midler og innsamlingsprosent

| Medlemsinntekter | 2025 | | 2024 |
|-------------------------|-------------|--|-------------|
| Medlemskontingenter | 24 149 447 | | 23 740 174 |

| Innsamlede midler | 2025 | | 2024 |
|--------------------------|--------------------|--|--------------------|
| Andre gaver | 51 729 415 | | 51 090 384 |
| Arv | 6 739 575 | | 7 910 000 |
| Fond, fagforeninger | 200 259 | | 278 069 |
| Medlemsdonasjoner | 72 448 340 | | 71 220 521 |
| Næringslivsinntekter | 10 577 561 | | 11 601 968 |
| | 141 695 149 | | 142 100 943 |

Medlemsdonasjoner er inntekter fra medlemmer fratrukket kontingent. Innsamlingskontrollen krever at man skiller mellom medlemsinntekter i form av kontingenter og øvrige donasjoner medlemmene gir. Kontingenten er beregnet til å utgjøre 25% av de totale bidragene fra medlemmene basert på en gjennomsnittlig kontingent på kr. 473.

| Innsamlingsprosent | 2025 | | 2024 | |
|---------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| Innsamlede midler | 141 695 149 | | 142 100 943 | |
| Kostnader til innsamling | 33 455 645 | | 34 455 206 | |
| Disponibelt til formålet | 108 239 504 | 76,4 % | 107 645 737 | 75,8 % |

| Innsamlingsprosent | 2025 | 2024 | 2023* | 2022* | 2021* |
|----------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| Innsamlingsprosent de siste 5 år | 76,4 % | 75,8 % | 69,7 % | 82,8 % | 82,6 % |

Innsamlingsprosenten viser hvor stor andel av de innsamlede midler som gjenstår når innsamlingskostnaden er trukket fra. Innsamlingsprosenten for årene 2024 og 2025 er beregnet etter oppdaterte fordelingsnøkler (ref prinsippnote) der det skiller mellom innsamlingskostnader og kostnader knyttet til medlemsinntekter (kontingenter), mens årene 2021-2023 er beregnet etter tidligere fordelingsnøkkel.

Note 3 Tilskudd

AIN mottok i 2025 9.476.639,- kr i mva-kompensasjon etter ordningen 'Merverdiavgiftskompensasjon' for frivillige organisasjoner'.

Note 4 Forbruk av midler

Felleskostnader som dekker alle aktivitetskategorier fordeles etter følgende nøkkel som er basert på andel av arbeidsinnsats:

| | |
|---------------------------------|--------------|
| Kostnader til innsamling | 15 % |
| Andre kostnader til anskaffelse | 3 % |
| Research og politisk påvirkning | 17 % |
| Kampanjer og aksjoner | 22 % |
| Aktivism | 17 % |
| Menneskerettighetsundervisning | 15 % |
| Administrasjon | 10 % |
| Sum | 100 % |

| Aktivitetssinddeling | 2025 | | 2024 | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Kostnader til formålet | 125 785 176 | 70,8 % | 123 834 625 | 70,3 % |
| Kostnader til anskaffelse av midler | 41 977 517 | 23,6 % | 42 941 257 | 24,4 % |
| Kostnader til administrasjon | 9 826 609 | 5,5 % | 9 346 602 | 5,3 % |
| Kostnader AIN | 177 589 301 | 100 % | 176 122 484 | 100 % |

Formålsprosent er definert som kostnader til formålet delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

Administrasjonsprosent er definert som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

Anskaffelsesprosent er definert som kostnader til anskaffelse av midler delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

| Formålsprosent | 2025 | 2024 | 2023* | 2022* | 2021* |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Formålsprosent de siste 5 år | 70,8 % | 70,3 % | 68,1 % | 89,5 % | 90,3 % |
| Administrasjonsprosent de siste 5 år | 5,5 % | 5,3 % | 5,5 % | 5,0 % | 4,6 % |

Formåls- og administrasjonsprosent for årene 2024 og 2025 er beregnet etter oppdaterte fordelingsnøkler, mens det for årene 2021-2023 er beregnet etter tidligere fordelingsnøkler.

| Artsinddeling | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Lønnskostnader | 71 681 829 | 67 107 741 |
| Avskrivninger | 3 353 997 | 3 328 298 |
| Varekostnader | 0 | 0 |
| Kontorkostnader | 20 337 987 | 20 651 043 |
| Møte- og reisekostnader | 4 162 402 | 4 687 297 |
| Internasjonale utgifter/bevilgninger | 47 275 480 | 44 128 783 |
| Aviser/trykk/innsamlingskostnader | 30 044 127 | 35 683 322 |
| Finansielle kostnader | 733 479 | 536 000 |
| Sum | 177 589 301 | 176 122 484 |

| Lønnskostnader | 2025 | 2024 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn | 55 343 550 | 51 252 759 |
| Arbeidsgiveravgift | 8 583 210 | 8 157 393 |
| Pensjoner | 4 847 676 | 4 799 246 |
| Andre personalkostnader | 2 907 393 | 2 898 344 |
| Sum lønnskostnader | 71 681 829 | 67 107 741 |

Antall sysselsatte årsverk (gjennomsnitt) for 2025 var 79,21 årsverk på 89 ansatte. Til sammenlikning var tallene for 2024 79,29 årsverk og 89 ansatte.

| Godtgjørelser | Generalsekretær | Styret |
|---|-----------------|---------|
| Lønn 2025 | 1 232 872 | 104 000 |
| Trekkpl. ytelser - skattepl. ulykkes- og yrkesskadeforsikr. | 11 990 | 0 |
| Kollektiv pensjonspremie | 574 983 | 0 |

Styreleder mottar kompensasjon for tapt arbeidsfortjeneste. Øvrige styremedlemmer har ikke mottatt godtgjørelse utover dekning av direkte utg og eventuelt dokumentert tapt arbeidsfortjeneste.

Daglig leder har kontraktstestet avtale om særskilt vederlag ved opphør av ansettelsesforhold. Tilsvarende gjelder ikke for styreleder.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til ledende personer.

Honorar til revisor er kostnadsført (inkludert moms) med kr 165.384,- i ordinær revisjon og kr 73.578,- i attestasjoner og annen bistand.

Note 5 Internasjonale utgifter

Årets ordinære kontingent til Amnesty's internasjonale sekretariat var kr 41.452.586. Kontingenten ble beregnet på grunnlag av samlede inntekter i 2025.

I tillegg er det regnskapsført kr 7.494.863 for øremerkede innsamlinger til bevegelsen, samt kr 3.500.000 i frivillig gave hvorav 500.000 også er til øremerket formål.

Det er beregnet refusjon for drift av avdeling for Human Rights Education med kr 4.959.398.

Note 6 Fri formålskapital

Sikringsfondet skal etter vedtak av Landsmøte i 1998 dekke deler av AINs betalingsforpliktelser dersom organisasjonen kommer i økonomiske vanskeligheter, og utgjør sammen med Prosjektfondet AINs reservefond. Fondene inngår i AI Norges formålskapital og skal iht retningslinjene utgjøre minst 25% av AINs driftskostnader i Norge.

| | Sum AIN | Sikringsfond | Prosjektfond |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Formålskapital per 01.01.24 | 58 653 303 | 37 140 367 | 21 512 936 |
| Resultat 2024 | 2 675 793 | 0 | 2 675 793 |
| Formålskapital 01.01.2025 | 61 329 096 | 37 140 367 | 24 188 729 |
| Resultat 2025 | 284 378 | | 284 378 |
| Formålskapital 31.12.2025 | 61 613 474 | 37 140 367 | 24 473 107 |

Note 7 Varige driftsmidler

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost 01.01. | 22 038 005 | 21 704 862 |
| Tilgang | 743 696 | 333 143 |
| Ikke-aktivert inventar nye kontorlokaler | | |
| Avgang | | |
| Akkumulerte avskrivninger 01.01. | 11 318 753 | 7 990 455 |
| Årets avskrivninger | 3 347 024 | 3 328 298 |
| Akkumulerte avskrivninger avgang | | |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12. | 14 665 777 | 11 318 753 |
| Akkumulerte nedskrivninger 01.01. | 533 454 | 533 454 |
| Årets nedskrivninger | | |
| Akkumulerte nedskrivninger avgang | | |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12. | 533 454 | 533 454 |
| Balansført verdi pr. 31.12. | 7 582 470 | 10 185 799 |

Tilgang i 2025 er i hovedsak knyttet til nytt HR-system og Min side-webprosjekt
Driftsmidler avskrives over 3 og 5 år.

Note 8 Fordringer

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|
| Fordring diverse/forskudd på lønn | 8 033 450 | 15 414 014 |
| Forskuddsbetalte kostnader | 1 683 020 | 1 261 662 |
| Påløpte inntekter | 0 | 0 |
| Utestående vedr salg/kundefordringer | 19 385 | 15 588 |
| Sum fordringer | 9 735 855 | 16 691 264 |

Blant diverse fordringer er kr 1.355.562,- kostnader knyttet til prosjekt 2058 Min stemme som skal dekkes av midler fra Sparebankstiftelsen.

Note 9 Bundne midler

I posten inngår bundet bankinnskudd med kr 2.278.572 til skyldig skattetrekk, og depositumskonti husleie med kr 141.475.

Note 10 Finansielle omløpsmidler

Styret i AIN vedtok på styremøtet 3.november 2017 oppdaterte "Retningslinjer for plassering av Amnesty International i Norges midler". Retningslinjene åpner for plassering av midler i obligasjons- og pengemarkedsfond, men ikke i aksjer eller aksjefond. Plasseringene skal gjøres innenfor investment grade (BBB- eller høyere), og skal som et minimum tilfredsstillende retningslinjene som ligger til grunn for forvaltningen av Statens Pensjonsfond Utland. Etter vedtak i Amnesty Internationals øverste organ Global Assembly det ikke investeres i produsenter av fossilt brennstoff.

| Fond | Kostpris | Verdi 31.12.25 | Avkastning 2025 | Verdi 31.12.24 |
|--------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| DNB FRN 20 C | 15 000 000 | 19 614 067 | 1 123 928 | 18 490 139 |
| Sum | 15 000 000 | 19 614 067 | 1 123 928 | 18 490 139 |

| Kjøpte fond 2025 | Kostpris | Verdi 31.12.25 | Avkastning 2025 | Verdi 22.10.24 |
|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| DNB Likviditet | 10 000 000 | 10 092 705 | 92 705 | 10 000 000 |
| Sum | 10 000 000 | 10 092 705 | 92 705 | 10 000 000 |

| | |
|-------------------------------------|-------------------|
| Sum finansielle omløpsmidler | 29 706 772 |
|-------------------------------------|-------------------|

Note 11 Pensjon

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 91 personer. Selskapet har en kollektiv lukket pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon og en innskuddsordning for de øvrige ansatte. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Innskuddspensjonen inklusive arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

| Personer i ordningene | Aktive | Pensjonister/uføre |
|-------------------------|--------|--------------------|
| Ytelsesordning (lukket) | 8 | 5 |
| Innskuddspensjon | 74 | 2 |

| Pensjonsforpliktelse | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Brutto påløpte pensjonsforpliktelse | 32 549 146 | 30 674 878 |
| Pensjonsmidler | 29 286 000 | 25 500 000 |
| Netto pensjonsforpliktelse | 3 263 146 | 5 174 878 |
| Arbeidsgiveravgift på netto pensjonsforpliktelse | | |
| Ikke resultatført tap/(gev) av estimat- og planavvik | 76 524 | -56 006 |
| Netto balanseførte forpliktelse inkl arbeidsgiverav | 3 339 670 | 5 118 872 |
| Spesifikasjon av pensjonskostnad | | |
| Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året | 963 318 | 989 869 |
| Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen | -177 845 | -172 673 |
| Arbeidsgiveravgift | -33 178 | -29 478 |
| Årets brutto pensjonskostnad | 752 294 | 787 718 |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | -57 460 | -36 394 |
| Administrasjonskostnad | 431 737 | 379 364 |
| Netto pensjonskostnad inkl adm.kost | 1 126 571 | 1 130 688 |
| Aga netto pensjonskostnad inkl adm kost | | |
| Resultatført actuarielt tap/(gevinst) | 0 | 0 |
| Resultatført aga av actuarielt tap/(gevinst) | 0 | 0 |
| Resultatført planendring | 0 | 0 |
| Årets netto pensjonskostnad | 1 126 571 | 1 130 688 |

Økonomiske forutsetninger

| | | |
|--|--------|--------|
| Diskonteringsrente | 3,90 % | 3,00 % |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 5,30 % | 4,70 % |
| Årlig lønnsregulering | 4,00 % | 3,50 % |
| Årets pensjonsregulering | 3,75 % | 3,25 % |
| Regulering av folketrygdens grunnbeløp | 3,75 % | 3,25 % |

Note 12 Kortsiktig gjeld

| | 2025 | 2024 |
|------------------------|------------|------------|
| Leverandørgjeld | 5 360 815 | 5 799 905 |
| Annen kortsiktig gjeld | 16 364 100 | 11 772 638 |

Leverandørgjeld er bokførte leverandørfaktura per 31.12.

Kortsiktig gjeld inkluderer lønnsrelaterte poster til ansatte samt avsetninger for kontingent, frivillige bidrag og øremerkede midler til Amnesty

Note 13 Øremerkede midler

| Tilskudd fra Bufdir til prosjekt 2356 Antirasistiske verktøy | |
|--|----------|
| IB.1.1.25 | 147 169 |
| Inntektsført 2025 | 147 169 |
| Bufdir-midler pr 31.12. | 0 |

| Tilskudd fra Sparebankstiftelsen til prosjekt 2058 Min stemme | |
|---|-----------|
| IB. 1.1.25 | 0 |
| Utebetalt tilskudd 31.7.25 | 1 930 000 |
| Inntektsført 2024 | 960 315 |
| Inntektsført 2025 - restmidler | 969 685 |
| Midler fra Sparebankstiftelsen 31.12. | 0 |

Note 14 Leieavtaler

AIN har forpliktelser i form av leieavtaler knyttet til kontorleier ved ulike lokasjoner.

| Lokale | Varighet | Leie 2025 |
|-----------------------------|-----------------|-----------|
| Henrik Ibsens gate 48, Oslo | 30.10.2033 | 5 411 550 |
| Strandgata 9, Tromsø | 3 md oppsigelse | 335 852 |
| Ajastealli 3, Kautokeino | 31.12.2025 | 42 360 |
| Krambugata 2, Trondheim | 3 md oppsigelse | 264 599 |
| Kong Oscarsgate 45, Bergen | 6 md oppsigelse | 255 207 |
| Østervåg 5, Stavanger | 30.06.2026 | 374 434 |

Styret vedtok i desember 2021 å takke ja til tilbud om fri kontorleie i den gamle ambassaden til USA i Henrik Ibsens gate 48 i Oslo. Forpliktelsen AIN har i husleie for Henrik Ibsens gate 48 er vesentlig lavere enn reell markedsverdi. Både husleie og tilhørende gave regnskapsføres derfor til markedsverdi i regnskapet og som en pro bono-inntekt.

Amnesty International i Norge

Styrets beretning 2025

Amnesty International er en verdensomspennende og uavhengig organisasjon som arbeider for å forebygge og bekjempe brudd på menneskerettighetene. Amnesty i Norge arbeider i tråd med strategien for den internasjonale bevegelsen, og kjemper for aktuelle menneskerettighetssaker både ute og hjemme. Over 100 000 støttespillere, deriblant økonomiske bidragsytere og aktivister, bidrar til våre viktige gjennomslag.

En verden i endring

2025 har vært et år der ekstremt mye har skjedd på Amnestys område. Mangt har handlet om at autoritære krefter er på fremmarsj mange steder i verden og følgene dette har for menneskerettighetene. Internasjonalt har Amnesty-bevegelsen satt sammen grupper med deltakere fra hele verden for å organisere arbeidet mot denne trenden. Det har vært et spesielt blick på USAs endrede rolle i verden og konsekvensene for både innenriks-, bistands- og geopolitikk. Amnesty i Norge har vært tett involvert, og vi har bidratt betydelig til det internasjonale arbeidet både økonomisk, med personalressurser og ikke minst ved å lede to internasjonale kampanjer.

På tross av at kriger og kriser internasjonalt har preget arbeidet vårt i stor grad, kan 2025 allikevel krones med en stor og markant seier som Amnesty i Norge har arbeidet for i godt over tretti år, nemlig en reell samtykkelov i Norge.

Fordi verden endrer seg i en stadig mer galopperende fart og vi samtidig har framtidsprognoser som viser en tøffere økonomisk situasjon for Amnesty i Norge om få år, har vi brukt 2025 til å utvikle en ny strategi for Amnesty i Norge. Denne vil behandles på Amnestys landsmøte våren 2026. Det legges i strategien blant annet opp til nye og spennende måter å jobbe med frivillighet og aktivisme på. I kjølvannet av strategiarbeidet har sekretariatet i Amnesty også gjennomført en nødvendig omorganisering gjennom høsten.

Amnestys aktive medlemmer har møttes både i regionmøter, Landsmøtet og andre digitale og fysiske møteplasser gjennom året. 67 Amnesty-grupper har holdt koken, med stort engasjement for mange ulike saker. I løpet av 2025 har Amnesty i Norge stått bak oppunder 600 utadrettede arrangementer. I 2025 har prosjektet «Min Stemme», finansiert av Sparebankstiftelsen DNB, også blitt rullet ut for fullt. Det har blitt gjennomført 155 undervisninger i dialogbaserte undervisningsopplegg om fordommer, diskriminering og rasisme, samt om fordommer i møte med kjønns- og seksualitetsmangfold. Frivillige kursholderne har vært med å holde en betydelig andel av undervisningene. Vi har møtt hele 4340 unge mellom 15-25 år med denne undervisningen.

Menneskerettighetsarbeid

Rapporten "Just transition or "green colonialism?" fikk sin internasjonale lansering under Arctic Frontiers-konferansen i Tromsø i januar. Rapporten var en kulminasjon av et prosjekt Amnesty i Norge har hatt i tett samarbeid med Amnesty i Sverige og Finland samt Samerådet om hvordan **samiske rettigheter utfordres i den grønne omstillingen**. Rapporten fikk gjennomslag i media og politiske miljøer i hele Norden, og synliggjorde det rettslige gapet knyttet til urfolks rett til fritt, forhåndsinformert samtykke (FPIC). Rapporten la grunnlag for deltakelse på arrangementer og paneler gjennom hele 2025, og bidro også til å løfte urfolksperspektiver i Amnestys klimaarbeid globalt.

Diverse kriser og kriger har preget arbeidet vårt i hele 2025. Amnesty var medarrangør i en større tre-årsmarkering av **Ukraina-krigen** i februar. I denne forbindelse lanserte Amnesty også en rapport om

ukrainske krigsfanger i Russland, som fikk mye oppmerksomhet. Besøket av Amnesty Ukrainas generalsekretær Veronika Velch i mars fikk også stor oppmerksomhet med flere presseoppslag, mange politiske møter og ikke minst en appell foran Stortinget akkurat under president Zelenskys besøk.

Amnesty har gjennom året holdt tett kontakt med Den ukrainske foreningen. Vi har arrangert frokostseminar, deltatt på markeringer og et nordisk forum for ukrainske foreninger samt stått bak fotoutstillingen "Apart Together" på Nobel Fredssenter, for å nevne noe.

Situasjonen på **Gaza/Vestbredden** har selvfølgelig også vært et tydelig hovedfokus gjennom hele 2025. Amnesty i Norge har samlet inn 3,8 millioner kroner øremerket til organisasjonens arbeid på Gaza. Vi hadde på vårparten besøk av en av våre Gaza-etterforskere, Budour Hassan, som både møtte politikere, medlemmer og store givere. Amnesty i Norge hadde også et team på Vestbredden, som både gjorde research og kommunikasjonsarbeid.

Amnesty i Norge tok i september lead på en verdensomspennende kampanje i samarbeid med Redd Barna for å få slutt på folkemordet på Gaza. Kampanjen satt fokus på barna som lever på Gaza og mobiliserte til støtte og solidaritet for dem. Kampanjen mobiliserte 25 Amnesty-seksjoner og over 100 partnerorganisasjoner, og førte til økt global synlighet for vårt standpunkt i denne saken. Tusenvis av mennesker verden over engasjerte seg i solidaritet med Gazas befolkning som følge av vår kampanje.

Amnesty i Norge har i løpet av 2025 samlet inn 2,6 millioner kroner til Amnestys research-arbeid i **Sudan**. Hva gjelder **Iran** så har Amnesty i Norge hatt en egen medarbeider som inngår i Iran-teamet ved vårt internasjonale sekretariat og som gjennom året har jobbet med research av henrettelser og bombingene av Evin-fengselet, bidratt med assistanse til advokater og pårørende i en rekke enkeltsaker og jobbet med det kraftige oppsvinget av demonstrasjoner helt mot slutten av året. Styret har bevilget 0,5 mill kr øremerket til Iran-arbeidet.

En svært viktig seier som skjedde i 2025 var at vi endelig fikk på plass en **samtykkelov**. Den 5. juni 2025 kulminerte en over tretten år lang kamp i full måloppnåelse. Dette viser at menneskerettighetsarbeid kan være en tålmodighetsprøve, men samtidig at det er mulig å nå målene sine når man ikke gir opp. Amnesty takker våre partnere i Samtykkealliansen, og samtidig også alle enkeltmennesker rundt om i det ganske land som har engasjert seg sterkt i denne saken, i så mange omganger.

Samtykkefeiringen gikk rett over i årets **Pride**, som også var preget av stor aktivitet. Årets regnbuekampanje førte til over 21000 solgte regnbuearmbånd, både blant enkeltmennesker og i bedriftsmarkedet. Det var også Amnesty-aktiviteter i mange Prider landet rundt, inkludert Bergen, Oslo, Ålesund, Trondheim, Tromsø, Stavanger for bare å nevne noen. Fokus denne gang var på solidaritetserklæringer til den skeive bevegelsen i Tyrkia.

Sommeren 2025 ble både Amnesty og Den norske Helsingforskomité erklært som "uønskede organisasjoner" i Russland. Det betyr at russiske aktivister kan få bøter og ved gjentatte brudd opptil 6 års fengsel, ved å delta på våre arrangementer, eller dele vår informasjon. Det førte til at vi, som vi har gjort tidligere, ikke kunne være organisatorer av Barents Pride. Lhbt-aktivister fikk allikevel anledning til å komme over grensen til Norge for å treffes, diskutere og få et pusterom.

I 2025 har Amnesty vært sentrale i den høylytte debatten om **Oljefondet**. For å sette fokus på utfordringene og eksponeringen for krigsforbrytelser i Palestina, samlet vi over 50 aktører og organisasjoner i et felles brev til Finansdepartementet der vi krevde en slutt på investeringer i selskaper med risiko for medvirkning til folkerettsbrudd, samt at retningslinjene for fondet skulle bringes i samsvar med folkeretten. Initiativet fikk betydelig pressedekning, og vi fulgte også opp med meningsmåling som viste at flertallet i undersøkelsen støttet våre krav. Kravene ble gjort om til en kampanje i sosiale medier, kalt #mittoljefond.

Senere på høsten ble imidlertid historien totalt snudd på hodet. Vi fikk gjennomslag for vårt krav om gjennomgang av det etiske rammeverket, men ikke nødvendigvis for å bringe det i samsvar med folkeretten og internasjonale standarder for næringsliv og menneskerettigheter. Det var en rekke urovekkende grunner til å se nærmere på rammeverket, mente finansminister Stoltenberg, inkludert behovet for å vurdere lavere krav til ansvar overfor både tech-selskaper og våpenprodusenter. Amnesty hadde klare forventninger og krav til mandat og sammensetning av utvalget, og samlet sivilsamfunnet på rekordtid: 55 organisasjoner sendte et felles brev til Finansdepartementet tre dager etter behandlingen i Stortinget. Arbeidet fortsetter i 2026.

Det har i lang tid vært daglige demonstrasjoner i Georgia. Demonstrantene har protestert mot en utvikling i autoritær retning. En rekke personer har blitt arrestert og noen dømt til fengsel for fredelig protest. I høst mobiliserte vi teater- og filmmiljøer til å sette søkelyset på **autoritære praksiser i Georgia** gjennom fokus på skuespiller Andro Chichinadze som sitter urettmessig fengslet. Hele 19 Amnesty-seksjoner ble med på dette etter initiativ fra Amnesty i Norge, og kampanjen ble også løftet opp til å bli en del av Amnestys internasjonale flaggskipkampanje. Kampanjevideoene vi laget ble brukt internasjonalt, blant annet på filmfestivaler og kinoer i England, Portugal og Tyskland. I Norge mobiliserte vi bredt over hele landet for Andro.

Av andre ting som er verdt å nevne er at Amnesty i Norge har en egen medarbeider som jobber full tid med å researche **dødsstraff** og skrive Amnestys årlige dødsstraffrapport. Det er som alltid stort engasjement mot dødsstraff i Norge. Amnesty fortsetter å jobbe for og med **enkeltmennesker**, og har bidratt til positiv utvikling i mange enkeltskjebner. Her i Norge var Amnesty i Norge partshjelp i en sak hvor en enkeltperson, Awon Amidu, og advokatfirmaet Hjort anla mot staten som **omhandlet etnisk profilering fra politiets side**. Awon vant mot staten på alle punkter. Staten har anket, og derfor vil dette få et etterspill i 2026.

2025 ble avsluttet med årets **Skriv for Liv-kampanje**, hvor norsk-samiske Ellinor Guttorm Utsis sak, som handler om reindriftsnæringens kamp mot arealinngrep, ble valgt ut til den internasjonale kampanjen. Her i landet ble det skrevet ca. 4300 solidaritetsbrev til de tre ytringsfrihetssakene Amnesty i Norge valgte ut som hovedfokus.

Styret

Etter landsmøtet 27 april 2025 ser styret ut som følger:

| | |
|--------------------------------|-----------------------------|
| Tor Kåpvik | Styreleder |
| Linnea Thiruketheeswaran Røsjø | Nestleder |
| Geir Inge Stokke | |
| Stine Kullerud Melbye | |
| Jill Abelsen Stokke | |
| Arne-Wilhelm Theodorsen | (trakk seg i desember 2025) |
| Laila Derraz | Ansattes representant |

Vararepresentanter

| | |
|------------------------------|---------------------------|
| Juni Emilie Baardvik | |
| Melodi Fekri | |
| Maria Nelly Flatland | |
| Oda Nigist Wigstøl | |
| Inger Dorthea Garthus Asheim | Ansattes vararepresentant |

Kommunikasjonsarbeid

Amnesty offentliggjorde 5. desember 2024 en rapport om angrepet på Israel 7. oktober 2023. Denne fikk bred og vedvarende dekning og skapte viktig debatt.

2025 ble, som året før, i sterk grad preget av folkemordet på Gaza. Amnestys rolle i dette har i betydelig grad vært å skape en forståelse ikke bare i aktivistkretser, men også i bredere lag av befolkningen, om at kriteriene for et folkemord faktisk er nådd. Dette har vi jobbet systematisk for i flere kommunikasjonskanaler samtidig. Det samme gjelder andre Amnesty-seksjoner og Amnestys synspunkter har hatt betydelig effekt overfor europeisk opinion.

2025 befestet Amnestys rolle som ledende i sosiale medier blant organisasjoner i Norge. De viktigste plattformene våre var Instagram og Facebook, men vi vokste også betydelig på Tiktok. Amnesty ønsker å være den organisasjonen nordmenn går til for å gjøre noe når de kjenner på urettferdighet. Det mener vi at vi i stor grad lykkes godt med. En klar overvekt av våre talspersoner på disse plattformene er nå mennesker med ulike former for minoritetsidentitet.

Medlemmer og SMS-aktivister

Det ble vervet 8014 nye medlemmer i 2025. Tilsvarende tall for 2024 var 5303. Det samlede medlemstallet økte fra 52647 i 2024 til 53568 i 2025. Det er den gode vervingen som er hovedårsak til økningen. Antallet SMS-aktivister gikk ned fra 31 400 i 2024 til 28 700. Nedgangen i antall sms-aktivister skyldes at nyverving var nedprioritert.

Totalt hadde vi 104 086 finansielle støttespillere i 2025, en økning fra 102 000 i 2024.

Inntektene fra engangsdonasjon var gode i 2025, en kombinasjon av frie midler og øremerkede innsamlinger til research arbeid i IOPT og Sudan. Inntekter fra Næringsliv hadde en svak nedgang sammenlignet med 2024, store givere hadde en svak økning, mens Arv og testamentariske gaver var omtrent på samme nivå som 2024.

Administrasjon, ansatte og arbeidsmiljø

Amnestys sekretariat holder til i den gamle amerikanske ambassaden i Oslo sentrum. Kontorlokalene er tilrettelagt for effektive arbeidsløsninger og et godt arbeidsmiljø. Regionskontorene leier kontorlokaler i sine respektive byer, Stavanger, Bergen, Trondheim og Tromsø.

Amnesty i Norge er bevisst vårt miljøansvar. Det arbeides kontinuerlig for at virksomheten i minst mulig grad skal ha negative effekter på klima og miljø. Bortsett fra at reisevirksomhet og særlig flyreiser bidrar negativt på miljøet, har kontordriften liten grad av forurensning vi kan unngå. Så godt som alt skriftlig materiell blir produsert på miljøvennlig papir, og stadig oftere benyttes elektroniske kommunikasjons- og publikasjonsformer som sosiale medier, web, e-post og SMS. Utrangert datautstyr, telefoner etc. innleveres til godkjent firma for resirkulering.

Ved utløpet av 2025 hadde sekretariatet 89 kontoransatte med en kjønnsfordeling på 64 kvinner og 25 menn. Dette utgjør totalt 78,19 årsverk, hvorav 18 er deltidsansatte. 11 av de deltidsansatte er kvinner, 7 er menn. Av de 89 er 6 midlertidige ansatte i kortere eller lengre prosjekter eller vikariat. Sekretariatet hadde videre 6 kvinner og 3 menn i korte utdanningspermisjoner, en deltidsansatt hadde studieperm på 18 uker og 4 kvinner hadde foreldrepermisjon deler av året. Sekretariatets ledergruppe besto ved utgangen av 2025 av 8 personer, hvorav fire menn og fire kvinner.

Alle arbeidsgivere i offentlige virksomheter, og private virksomheter med flere enn 50 ansatte er pliktige til å jobbe med likestilling og diskriminering gjennom en lovbestemt metode, herunder annethvert år å kartlegge lønn og ufrivillig deltid (aktivitetsplikt). Dette arbeidet skal redegjøres for i

årsberetning eller annet offentlig tilgjengelig dokument (redegjørelsesplikt). I Amnesty lager vi en egen rapport som inngår som vedlegg til styrets beretning.

Rapporten skal inneholde en faktisk beskrivelse av tilstanden på likestillingsområdet, og identifisere tiltak for forbedring og kontinuerlig arbeid med likestilling og ikke-diskriminering. I tillegg har Amnesty igangsatt et mangfolds- og inkluderingsprosjekt som dekker både sekretariatet og organisasjonen som helhet. Hensikten med prosjektet er å øke mangfoldet blant ansatte og aktivister. Amnesty Internationals sentrale målsetting er å bidra til respekt og engasjement for alle menneskers rettigheter. Dette inkluderer fokus på likestilling og arbeid mot alle former for diskriminering også i sekretariatet.

Sykefraværet i 2025 var 4,8 %, hvilket er 1,4 prosentpoeng lavere enn i 2024. Det har vært en liten nedgang i alle typer fravær; både korte og lange. Vi følger fortsatt utviklingen nøye og er opptatt av god tilrettelegging og oppfølging både under sykefravær og tilbakekomst. Det meste av sykefraværet var på grunn av ikke-arbeidsrelatert sykdom og skade. I 2025 var det ingen ulykker i tilknytning til arbeidsplassene våre.

Også i år er Amnesty sertifisert som et godt arbeidssted i arbeidsmiljømålingen foretatt av Great Place to Work. Resultatene viser dog noe nedgang fra 2024, både i resultat og deltagelse.

Risiko og usikkerhetsfaktorer

Virksomheten til Amnesty er basert på medlemskap, og er sårbar for svingninger i medlemsmassen. De senere årene har medlemsmassen ligget på et stabilt nivå, dette var også tilfellet gjennom 2025.

Virksomheten har ikke langsiktig gjeld, og er i liten grad eksponert for valutasvingninger. Den er heller ikke avhengig av noen store leverandører eller kunder.

Virksomheten har fastlagt retningslinjer for disponering av overskuddslikviditet. Disse retningslinjene ble revidert høsten 2019, og det er gjort innskudd i obligasjonsfond og pengemarkedsfond. Amnesty er dermed utsatt for svingninger i finansmarkedene.

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styret og daglig leder som dekker det rettslige erstatningsansvar for ren formueskade som sikrede kan pådra seg i egenskap av sin funksjon som styre og daglig leder.

Fremtidsutsikter

Amnesty International Norge har utarbeidet et utkast til strategi for perioden 2026-2030 som legger til grunn en utflating av inntekter målt i forhold til dagens nivå. En slik utvikling krever en justering av kostnadsnivået, og det er i løpet av 2025 gjennomført en organisasjonsgjennomgang som danner grunnlag for et redusert kostnadsnivå i løpet av strategiperioden. Det vil også fremover være fokus på utvikling av de ulike inntektskildene, samt overvåking av at det løpende kostnadsnivået gir grunnlag for en økonomisk situasjon der det er balanse mellom inntekter og kostnader.

Økonomi

Amnesty International Norge tar ikke imot økonomisk støtte i form av statlige midler, bortsett fra bidrag direkte til arbeid med menneskerettighetsundervisning. Innbetalinger fra medlemmer er fortsatt organisasjonens viktigste inntektskilde. Dette sikrer organisasjonens uavhengighet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og Regnskapsloven. Årsregnskapet er satt opp som aktivitetsregnskap for organisasjoner i samsvar med Innsamlingskontrollens retningslinjer. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskapet en rettvise oversikt over virksomhetens finansielle stilling og resultat pr 31.12.2025. Styret vurderer at virksomheten er i en god posisjon likviditetsmessig med fri likviditet på 71,1 mill kr, og har en høy

egenkapitalgrad på 67,6%. Styret anser at forutsetningene for fortsatt drift av Amnesty International Norge er til stede, og regnskapet er avlagt etter denne forutsetning.

Aktivitetsregnskapet viser en svak økning i anskaffede midler sammenliknet med i fjor. Dette skyldes en reduksjon i arv og i næringslivsinntekter. Det var en økning i medlemsstøtten, bestående av medlemskontingent og medlemsdonasjoner. Anskaffede midler for 2025 utgjør 177,9 millioner kroner (178,8 mill kroner i 2024).

Forbrukte midler endte på 177,6 mill kr (176,1 mill kr), hvorav administrasjonskostnadene utgjør 9,8 mill kroner (9,3 mill kr).

Kostnader til anskaffelse av midler er 42,0 mill kr for 2025 (42,9 mill kr).

Amnesty International i Norge betalte i 2025 36,5 mill kr (38,3 mill kr) i ordinær kontingent til Amnesty International sentralt. I tillegg har styret bevilget 3,5 mill kr i frivillige bidrag til Amnestys internasjonale arbeid. Amnesty International i Norge er fortsatt blant de største bidragsyterne til den internasjonale organisasjonen.

Kontantstrømoppstillingen at virksomheten er preget av relativt lave investerings- og finansieringsaktiviteter. Det er større bevegelser på kortsiktige fordringer og annen kortsiktig gjeld som følge av utbetaling av arv som ble inntektsført i 2024, samt endring i gjeld knyttet til beregnet kontingent og frivillig bidrag til det internasjonale sekretariatet i Amnesty International.

Regnskapet for 2024 viser et aktivitetsresultat på 0,3 mill kr (2,7 mill kr).

De totale disponeringer fra/til fond er som følger:

| | |
|----------------------------|------------|
| - Økning av Prosjektfondet | 284 378 kr |
|----------------------------|------------|

Oslo, 3.mars 2026

Tor Kåpvik, styreleder

Linnea Thiruketheeswaran Røsjø,
nestleder

Geir Inge Stokke

Stine Kullerud Melbye

Jill Abelsen Stokke

Jostein Hole Kobbeltvedt

Bente Brevik

Laila Derraz

John Peder Egenæs, generalsekretær

Verifikasjon

Document ID 09222115557572097147

Dokument

Kontantstrøm, Noter og Styrets beretning 2025

Hoveddokument

13 sider

Initiert 2026-03-09 14:24:27 CET (+0100) av Sølvi Ramos (SR)

Ferdigstilt 2026-03-10 12:40:57 CET (+0100)

Initiativtaker

Sølvi Ramos (SR)

Amnesty International Norge

Organisasjonsnr. 970148698

sramos@amnesty.no

+4793404397

Underskriverne

John Peder Egenæs (JPE)

jegenes@amnesty.no

+4791100676 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-10 12:40:57 CET (+0100)

Tor Aarseth Kåpvik (TAK)

kapvik@yahoo.no

+4792449887 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 17:03:07 CET (+0100)

Laila Derraz (LD)

lderraz@amnesty.no

+4793600114 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:43:33 CET (+0100)

Linnea Thiruketheeswaran Røsjø (LTR)

linnea_johanssen@hotmail.com

+4798642314 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:56:10 CET (+0100)

Jill Abelsen Olsen (JAO)

jill@romssasamiviessu.no

+4799562136 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:45:01 CET (+0100)

Geir Inge Stokke (GIS)

geir.inge.stokke@gmail.com

+4797171910 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:45:18 CET (+0100)

Jostein Hole Kobbeltvedt (JHK)

josteinhk@gmail.com

+4792066025 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:25:25 CET (+0100)

Bente G. Brevik (BGB)

bente.g.brevik@gmail.com

+4793048600 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 14:25:10 CET (+0100)

Stine Kullerud Melby (SKM)

stinemelby@outlook.com

+4741455142 confirmed via PIN by SMS to view and sign.

Signert 2026-03-09 15:21:02 CET (+0100)



Verifikasjon

Document ID 09222115557572097147

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på:
<https://scrive.com/verify>

